

**М. А. Пекарь,  
М. А. Ивашнева**

Научный руководитель  
**В. Ф. Бык**

Белорусский торгово-экономический  
университет потребительской кооперации  
г. Гомель, Республика Беларусь

## **СУЩНОСТЬ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ КОНЦЕПЦИИ «ТОЧНО ВОВРЕМЯ»**

Термин «точно-в-срок» используется по отношению к промышленным системам, в которых перемещение изделий в процессе производства и поставки от поставщиков тщательно спланированы во времени – так, что на каждом этапе процесса следующая партия прибывает для обработки точно в тот момент, когда предыдущая партия завершена.

Подход «точно-в-срок» был разработан в японской автомобильной компании Toyota. Его автор Тайиши Оно и несколько его коллег.

Явление «точно-в-срок» характерно для производственных систем, которые функционируют с очень небольшим запасом. JIT относится к распределению во времени движения через систему деталей и материалов, а также услуг. У компании, использующие подход JIT, ниже стоимость производства, меньше брака, выше гибкость и способность быстро предоставлять на рынок новые или усовершенствованные товары.

В системах JIT, качество «встроено» как в изделие, так и в производственный процесс. Компании, которые используют систему JIT, достигли такого уровня качества, которое позволяет им работать с небольшими производственными партиями и плотным графиком. Эти системы имеют высокую надежность, исключены главные источники неэффективности и срывов, а рабочие обучены не только трудиться в системе, но и непрерывно ее совершенствовать.

*Конечная цель системы JIT* – это сбалансированная система, т. е. такая, которая обеспечивает плавный и быстрый поток материалов через систему.

Степень достижения этой цели зависит от того, насколько достигнуты *дополнительные (вспомогательные) цели*, а именно исключить сбои и нарушения процесса производства, сделать систему гибкой, сократить время подготовки к процессу и все производственные сроки, свести к минимуму материальные запасы, устранить необоснованные затраты.

Проектирование и производство в системе JIT представляют собой основу для выполнения перечисленных выше целей. Эта основа состоит из четырех формирующих блоков: разработка изделия, разработка процесса, кадровые/организационные элементы, планирование и управление производством.

Скорость и простота – два общих элемента, которые проходят через эти формирующие блоки.

*Разработка изделия.* Три элемента проекта изделия являются ключевыми для системы «точно-в-срок»: стандартные комплектующие, модульное проектирование, качество.

*Разработка процесса.* Для систем JIT особо важны семь аспектов разработки изделия: производственные партии небольшого объема, сокращение времени подготовки к производству, производственные ячейки, ограничение объема незавершенного производства, повышение качества, гибкость производства, небольшие материально-производственные запасы.

*Кадровые (организационные) элементы.* Существует пять кадровых и организационных элементов, особенно важных для систем JIT: рабочие как актив, обучение рабочих смежным специальностям, непрерывное усовершенствование, бухгалтерский учет, руководство предприятием (проектом).

*Планирование и управление производством.* 5 элементов производственного управления и планирования особенно важны для систем JIT: равномерная загрузка системы, система перемещения работы, визуальные системы, тесные взаимосвязи с поставщиками, сокращение числа операций и объема делопроизводства.